

## DIAGNOSTIC : DONNÉES CLÉS

Le Pays de Thiérache, constitué en Pôle d'Équilibre Territorial et Rural (PETR) depuis 2014, est le regroupement de quatre communautés de communes, représentant 160 communes et plus de 70 000 habitants. Étendu sur 1 672 kilomètres carrés de superficie, il se situe au nord-est du département de l'Aisne, aux frontières des Ardennes, du Nord et de la Belgique.

### 1. Organisation spatiale : un large espace rural non soumis à l'influence d'un pôle et éloigné des axes structurants

Malgré une position favorable, le territoire apparaît enclavé. Marqué par l'absence de pôles urbains structurants et l'émiettement des centres-bourgs, la population est attirée vers des villes de taille intermédiaire voire les métropoles voisines (Reims, Lille). Cependant, l'espace dans lequel s'inscrit le Pays de Thiérache représente une opportunité intéressante de coopération.

### 2. Dynamiques démographiques et caractéristiques socio-économiques de la population

Avec plus de 70 000 habitants et une surreprésentation des jeunes et des aînés parmi la population active, le territoire subit une baisse continue de sa population. Malgré cette décroissance, le niveau de commerces, services et équipements est satisfaisant mais variable selon les centres-bourgs. Les activités économiques et les services publics se concentrent sur une dizaine de pôles d'importance variable dont le plus important compte environ 9 000 habitants. Les populations qui vivent en dehors des centres-bourgs souffrent d'un accès limité aux commerces et aux services de proximité.

### 3. Dynamiques économiques : de l'importance de l'agroalimentaire et de l'agriculture

L'agroalimentaire est organisé autour de deux produits emblématiques : le maroilles (AOP) et le cidre. Même si l'agriculture (dont l'élevage) reste un marqueur fort du territoire, quelques secteurs d'activité atypiques emploient plus d'un millier de salariés en Pays de Thiérache et démontrent une diversité des activités économiques.

### 4. Dynamiques sociales : faible niveau de qualification, chômage et pauvreté

Malgré des indicateurs qui attestent d'un faible niveau de qualification parmi la population, des programmes et dispositifs innovants permettent de favoriser l'insertion des jeunes et des publics vulnérables. L'école de production à Vervins et le campus connecté d'Hirson en témoignent.

### 5. Dynamiques environnementales, culturelles et patrimoniales : une identité marquée et à fort potentiel

Avec ses 660 km<sup>2</sup> de zones naturelles, ses 3 zones Natura 2000, son bocage, ses vergers et ses prairies vallonnées, les paysages sont diversifiés. Reconnu pour la qualité et la richesse de son patrimoine naturel et son cadre de vie agréable, le territoire se distingue également par un patrimoine architectural singulier et des équipements touristiques à rayonnement supra-régional (Familistère de Guise, églises fortifiées, Eurovéloroute n°3, etc).

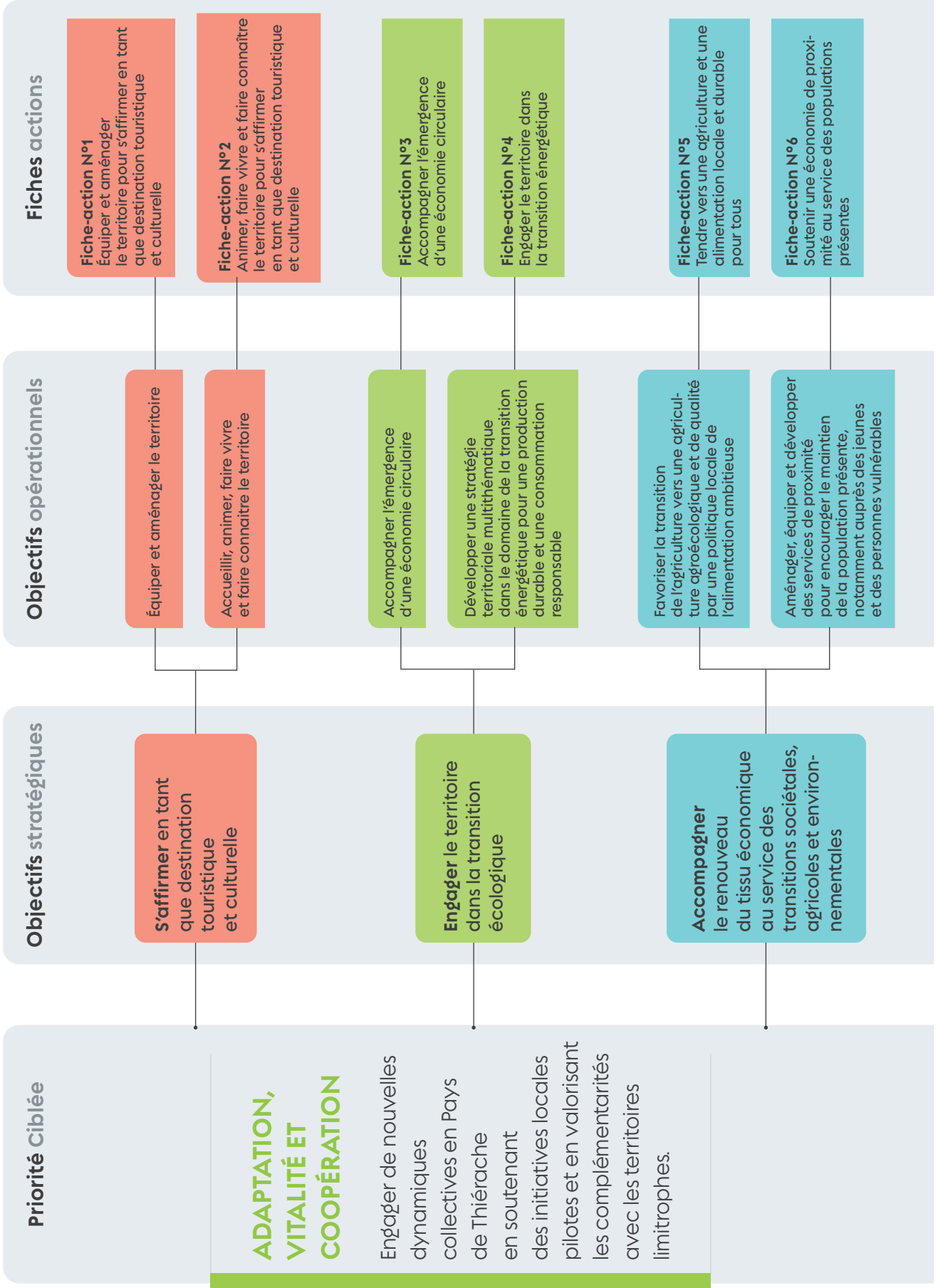
La définition des atouts, faiblesses, opportunités et menaces ont conduit à la définition des trois enjeux suivants :

- a- Penser l'organisation territoriale en coopération avec les territoires voisins pour apporter des réponses structurelles à la population présente ;
- b- Soutenir le renouveau et le rebond du tissu économique ;
- c- Accompagner la transition écologique en conciliant enjeux sociétaux, développement économique et protection de l'environnement.

Ces trois enjeux ont débouché sur l'identification d'une priorité ciblée : **adaptation, vitalité et coopération**.

Autrement dit, il s'agira d'**engager de nouvelles dynamiques collectives en Pays de Thiérache en soutenant des initiatives locales pilotes et en valorisant les complémentarités avec les territoires limitrophes**.

De cette priorité découle des objectifs et un plan d'actions, en cohérence avec les besoins au local.



## MAQUETTE FINANCIERE

		Total des paiements prévus							
Intitulé des fiches-actions		Fiche-action (N°)	Contreparties publiques nationales (à titre indicatif)					Total contrepartie nationale	Total du co-financement (FEADER+ contrepartie nationale)
			FEADER	Financement apporté par l'État	Financement apporté par la Région	Financement apporté par le Département	Financement apporté par un autre acteur public (EPCI, com-munes...)		
<b>Objectif stratégique 1</b> S'affirmer en tant que destination touristique et culturelle	<i>Équiper et aménager le territoire pour s'affirmer en tant que destination touristique et culturelle</i>	1	325 000 €	25 000 €	25 000 €	20 000 €	11 250 €	81 250 €	406 250 €
	<i>Animer, faire vivre et faire connaître le territoire pour s'affirmer en tant que destination touristique et culturelle</i>	2	150 000 €	10 000 €	10 000 €	10 000 €	7 500 €	37 500 €	187 500 €
<b>Objectif stratégique 2</b> Engager le territoire dans la transition écologique	<i>Accompagner l'émergence d'une économie circulaire</i>	3	100 000 €	10 000 €	10 000 €	2 500 €	2 500 €	25 000 €	125 000 €
	<i>Engager le territoire dans la transition énergétique</i>	4	100 000 €	12 500 €	12 500 €			25 000 €	125 000 €
<b>Objectif stratégique 3</b> Accompagner le renouveau du tissu économique au service des transitions sociétales, agricoles et environnementales	<i>Tendre vers une agriculture et une alimentation locale et durable pour tous</i>	5	200 000 €	20 000 €	15 000 €	15 000 €		50 000 €	250 000 €
	<i>Soutenir une économie de proximité au service des populations présentes</i>	6	200 000 €	15 000 €	10 000 €	15 000 €	10 000 €	50 000 €	250 000 €
<b>Objectif stratégique 4</b> Faire de la coopération territoriale un levier de développement	<i>Préparation et mise en œuvre des activités de coopération au GAL</i>	7	75 000 €				18 750 €	18 750 €	93 750 €
<b>Animation - gestion</b>	<i>Animation et gestion du GAL</i>	8	330 000 €				82 500 €	82 500 €	412 500 €
<b>Evaluation</b>	<i>Évaluation</i>	9	20 000 €				5 000 €	5 000 €	25 000 €
<b>TOTAL</b>			1 500 000 €	92 500 €	82 500 €	62 500 €	137 500 €	375 000 €	1 875 000 €

---

## GOUVERNANCE

Depuis 2007, le PETR du Pays de Thiérache porte le programme LEADER et le Groupe d'Action Locale (GAL). Il aspire à s'investir pour un développement local cohérent, en réponse directe aux besoins du territoire depuis plus de dix ans.

Le GAL poursuivra son fonctionnement grâce à :

- Une **cellule d'animation** composée de deux agents à temps plein, chargés respectivement de l'animation et de la gestion administrative et financière du programme ;
- Un **comité technique** qui juge de la bonne recevabilité des projets d'un point de vue réglementaire et aide le comité de programmation à la prise de décision ;
- Un **comité de programmation**, instance décisionnelle du GAL, composé de partenaires publics et privés.

Au total, le comité de programmation est composé de **40 membres titulaires et suppléants**, répartis dans deux collèges distincts : le collège des élus de Thiérache et le collège issu du monde socio-économique. Le PETR a souhaité y inclure les contributeurs les plus impliqués lors de l'élaboration de la candidature 2023-27 : **sa composition est la plus représentative des thèmes ciblés dans la stratégie du GAL.**

Avec LEADER, une attention particulière est portée à déployer une **approche ciblée et de proximité du développement rural.**

---

## PLUS-VALUE DU PROGRAMME LEADER EN PAYS DE THIÉRACHE

Fort de son expérience précédente, le Pays de Thiérache inscrira de nouveau son action à travers les principes fondamentaux de LEADER : une approche du développement rural multisectorielle, un partenariat public-privé affirmé et la concrétisation de projets expérimentaux pour le territoire.

Porter le programme LEADER dès 2023 implique une nécessaire mobilisation et coordination de l'ensemble des forces vives de Thiérache pour concrétiser la stratégie définie au regard des caractéristiques socio-économiques et environnementales du territoire.

Aussi, la coopération avec les GAL voisins (du département de l'Aisne, de l'Avesnois, des Ardennes et de la Botte du Hainaut en Belgique) apparaît comme un levier de développement majeur pour **ancrer la Thiérache dans une dynamique territoriale multi-échelle** et accroître l'effet levier de LEADER sur des thématiques à fort potentiel de développement (tourisme itinérant, circuits-courts, agriculture, transition écologique).

Grâce à une approche globale et ascendante du développement rural, **LEADER contribuera à revitaliser un territoire en déficit d'attractivité.**