

**COMPTE-RENDU DU COMITÉ SYNDICAL DU PETR DU PAYS DE THIÉRACHE  
DU 11 FÉVRIER 2026**

Date de convocation : Mercredi 4 février 2026

Nombre de membres en exercice : 17

Nombre de membres votant : 12

**Conseillers en exercice : 17, Présents : 8 , Représenté : 4 , Votants : 12**

**Étaient présents** : M. Olivier CAMBRAYE, M. Patrick DUMON, Mme Bernadette HEDIART, M. Vincent LAMOUREUX, Mme Katie LEFEVRE, M. Jean-Pierre PREVOT, M. Gilles QUEILLE et M. Jean-Jacques THOMAS.

**Étaient représentés** : M.Thomas HENNEQUIN par M. Pierre DIDIER, Mme Christelle MAES par M. Eric DONNAY, M. Laurent MARLOT par Mme Michèle DEGARDIN et M. Thierry VERDAVAINE par Mme Dominique VAN ELSLANDE.

**Étaient absents excusés** : M. Mathieu CANON, M. Hugues COCHET, M. Jean-Luc EGRET, M. Patrick FEUILLET et M. Michel LANDERIEUX.

**Présents** : Mme Marie-Françoise BERTRAND, Mme Marie DETERME, Mme Adeline DUPONT, Mme Virginie FLEURY, Mme Alice GRAVET et M.Jean-Patrice LEJEUNE.

**Absents excusés** : M. Xavier BERTRAND, M. Xavier BOULANDE, Mme Marinella BRANQUART, Mme Estelle CALLAY, M. Sébastien CARTON, M. Maurice DEMAUX, M. Pascal DEVILLERS, Mme Lucile DEVIN, Mme Marie-Claire FORTIN, M. Nicolas FRICOTEAUX, M. Bernard GREHAN, M. Willy HUYGHE, Mme Isabelle ITTELET, Mme Nelly JANIER-DUBRY, Mme Stéphanie LEJEUNE, M. Jean-Jacques MATHIS, Mme Ophélie RAGUENEAU-GRENEAU, Mme Véronique TRAMUT et Mme Odile VALLIET.

**Secrétaire de séance** : Mme Bernadette HEDIART.

Le quorum étant atteint, la séance du comité syndical peut débuter. Le Président remercie les membres présents.

Le compte-rendu de la réunion du comité syndical du 17 décembre 2025 n'appelle aucune remarque de l'assemblée ; il est donc adopté par les membres présents avec l'abstention de M.Eric DONNAY.

Le Président rappelle les points inscrits à l'ordre du jour :

- Communications préalables du Président ;
- Rapport d'Orientations budgétaires 2026 ;
- Décision modificative portant sur la Protection Sociale Complémentaire : volet santé ;
- Questions diverses.

**COMMUNICATIONS PRÉALABLES DU PRÉSIDENT**

**Ressources Humaines :**

Office de Tourisme : départ de Lucile DEVIN, l'actuelle directrice , quitte ses fonctions pour rejoindre l'office de tourisme de Givet (Ardennes). Le poste de direction est ouvert à compter du 1er avril 2026. Les annonces sont publiées sur Proche Emploi et France Travail. Plusieurs candidatures ont déjà été reçues, bien que certaines ne correspondent pas aux attentes de la fiche de poste (manque d'expérience dans le secteur du tourisme).

Programme LEADER : le poste de gestionnaire reste assuré par Sophie. Suite à l'arrêt prolongé de l'animatrice actuelle, un recrutement est en cours pour ne pas bloquer le programme. Une candidate a été ciblée ; son arrivée dépend désormais des modalités de départ de son employeur actuel.

Coordinateur du Contrat Local de Santé de Thiérache : la phase de recrutement est terminée. Le jury était composé d'élus, de l'ARS et de Proche Emploi. Ingrid BERTON a été retenue et prendra ses fonctions au début du mois de mars.

**Réunion du Comité de Programmation LEADER le 29/01/2026**

La réunion a permis de valider le règlement intérieur, les grilles de notation (désormais plus lisibles et compréhensibles), la composition du GAL.

Un test de la grille a été réalisé sur le dossier des Alpagas en présence de Yannick, référent de la Région Hauts-de-France, dont l'implication a été saluée.

Le passage à l'outil informatique Europac (imposé par la Région) a été géré avec succès par Sophie et les mises en paiement de l'ancien programme LEADER sont finalisées. Le travail sur le nouveau programme est lancé malgré le changement d'outils. Aucun comité de programmation ne sera tenu durant la période électorale à venir. Ce temps sera mis à profit pour intégrer la nouvelle recrue et avancer sur les dossiers avec l'équipe en place. L'objectif politique est clair, l'intégralité de l'enveloppe doit être consommée.

**RAPPORT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE 2026**

**Résultats du compte administratif 2025 (provisaires)**

	Fonctionnement	Investissement
<b>Dépenses</b>	1 269 166,76 €	136 358,02 €
<b>Recettes</b>	1 387 440,90 €	87 223,02 €
<b>Résultat 2025</b>	118 274,14 €	- 49 135,00 €
<b>Report des résultats antérieurs</b>	399 830,55 €	65 360,13 €
<b>RAR</b>	0,00 €	- 42 802,05 €
<b>Résultat net</b>	518 104,69 €	- 26 576,92 €
<b>RESULTAT CUMULE</b>		491 527,77 €

A noter que les recettes du Programme LEADER n'ont pas pu être rattachées aux exercices précédents (2023/2024 & 2025) dans l'attente des conventions financières afférentes aux dépenses d'animation réalisées (soit environ 110 000 €)

### Planification / Transition écologique / Aménagement du territoire:

#### ELABORATION DU SCoT-AEC

Contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arrêté préfectoral du 23/10/2017 arrêtant le périmètre du SCOT</li> <li>• Délibération du 5/07/2021 : Elaboration d'un SCOT valant Plan Climat Air et Énergie</li> <li>• 2022 : attribution du marché à un groupement de bureaux d'études (ATOPIA, BL Evolution et Nouveau Territoire)</li> </ul>
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration et validation du Projet d'Aménagement Stratégique (phase 2)</li> <li>• Engagement de la phase 3 correspondant à la définition des documents d'orientations et d'objectifs</li> </ul>
Propositions 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installation du comité d'appui territorial pour améliorer la concertation avec le territoire</li> <li>• Création d'outils de communication à destination du grand public</li> <li>• Finalisation de la 3ème phase</li> </ul>
Budget prévisionnel 2026	<p>Coût prévisionnel : 62 750 € HT, soit 75 300 € TTC            Financement prévisionnel : 52 000 € au titre de la DGD (État - 3ème versement)</p>
Personnes ressources	<p>Élus : Bernadette HEDIART et Olivier CAMBRAYE            Equipe PETR : Alexia BARROCHE            abarroche@pays-thierache.fr</p>

#### CONTRAT D'OBJECTIF EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Contexte	<p>Signature d'une Convention d'Objectifs Territoriale le 3/11/2021 avec l'ADEME pour engager le territoire dans une démarche en faveur de la transition écologique. Contrat d'une durée de 4 ans décomposé comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Phase 1 sur une année : état des lieux du territoire</li> <li>• Phase 2 sur 3 ans : mise en oeuvre du programme d'actions à l'échelle des CC et du PETR</li> </ul>
----------	--

- Bilan 2025
- Poursuite de la mise en oeuvre des plans d’actions par les 4 CC du Pays avec un accompagnement d’un bureau d’étude et du PETR pour la mise en place d’actions communes
  - Mise en oeuvre des actions par le PETR pour répondre aux objectifs territoriaux de la convention dans les domaines de la mobilité scolaire, la rénovation du patrimoine, le tourisme durable (partenariat avec l’OT) , l’écologie industrielle (partenariat avec la METS) et la gouvernance du projet
  - Lancement du dispositif “éco-pousse” avec 12 écoles du territoire, représentant 48 classes

- Propositions 2026
- Finalisation du Contrat d’Objectif Territorial au 30/06/2026)
  - Lutte contre le gaspillage alimentaire : Création d’un gourmet bag réutilisable en coopération avec les GAL des Hauts de France
  - Reconduction du dispositif éco-pousse à destination des établissements scolaires du territoire (48 nouvelles classes)

- Budget prévisionnel
- Coût prévisionnel du COT : temps d'ingénierie
  - Financement prévisionnel : ADEME (220 000 € sous réserve de l’atteinte des objectifs complets)
  - Coût prévisionnel du Gourmet BAG : 16 400 €
  - Financement prévisionnel : LEADER à hauteur de 80%
  - Coût prévisionnel dispositif “Eco-pousse” : 43 200 € HT, soit 51 840 €
  - Financement prévisionnel : CEE à hauteur de 34 560 € soit 80 % du coût HT

Personne ressource  
Alexia BARROCHE  
abarroche@pays-thierache.fr

**MOBILITÉ**

- Contexte
- 2021 : Prise de la compétence mobilité pour devenir Autorité organisatrice de la Mobilité (AOM)
  - 2022 & 2023 : Ecriture et validation du Plan de Mobilité Simplifié

- Bilan 2025
- Mise en oeuvre du PDMS avec les actions suivantes :
- Acquisition et mise en service d’une flotte de véhicules solidaires (8 scooters et 8 AMI électriques, VAE)
  - Participation au challenge éco mobilité des scolaires : 4 établissements scolaires engagés (Effry, Hirson, Mennevret et Rozoy sur

	<p>Serre), représentant 22 classes et un total de 500 élèves sensibilisés aux enjeux de la mobilité durable</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à Mai à vélo : animation autour de la pratique du vélo (et réparation) et draisiennne pour les petits</li> <li>• Réflexion pour la mise en place d'un Transport d'Utilité Sociale et le développement du covoiturage</li> </ul>
Propositions 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite du développement et déploiement de la flotte solidaire de véhicules électrique</li> <li>• Développement des mobilités solidaires avec la mise en place d'un TUS</li> <li>• Incitation au covoiturage</li> <li>• Développement et animation d'une plateforme mobilité</li> <li>• Finalisation des contrats opérationnels de mobilité et les plans d'action mobilité solidaire avec la Région HDF</li> </ul>
Budget prévisionnel	<p>Coût prévisionnel : 125 000 €  TUS : 35 000 €  Covoiturage : 39 680 €  Sensibilisation aux mobilité douces : 15 000 €  Plateforme mobilité : 35 000 €</p> <p>Financement prévisionnel : fonds vert, pacte des solidarités : 80 000 €</p>
Personne ressource	<p>Elu référent : Vincent LAMOUREUX  Cindy FOUCHET  cfouchet@pays-thierache.fr</p>

## ENVIRONNEMENT

Contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Charte paysagère du pays de Thiérache pour toutes les actions de sensibilisation aux enjeux de la biodiversité du territoire</li> <li>• Partenariat avec le PNR de l'Avesnois pour l'organisation d'une fête de la nature</li> <li>• Partenariat avec la FREDON et Fédération des chasseurs de l'aisne pour l'action de lutte contre les rongeurs aquatiques</li> <li>• Partenariat avec les Espaces Naturels Régionaux pour l'opération "Plantons le décor"</li> <li>• Plan agro environnemental eau et biodiversité 2025/2027 pour la mise en oeuvre des Mesures Agro Environnementales (MAE)</li> </ul>
Personnes ressources	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alice GRAVET : pour toutes les actions de sensibilisation et préservation de l'environnement  agravet@pays-thierache.fr</li> <li>• Alexia BARROCHE pour la mise en oeuvre des MAE  abarroche@pays-thierache.fr</li> </ul>

Bilan 2025

- Sortie nature “Qui se cache dans mon bocage” à destination du grand public : 8 sorties programmées, 117 participants cumulés dont 81 personnes différentes et 155 données faune acquises lors des sorties et répertoriées dans la base de données
- Classe bocage : 5 écoles accompagnées (La Bouteille, Landouzy la Ville, Etreux, Rozoy sur Serre), 10 classes impliquées, 190 élèves participants, 30 interventions avec les élèves, création de 2 mares (La bouteille et Landouzy la ville), plantation de 75 arbres (Fontaine les Vervins et Buire), création et installation de panneaux (Buire et Dizy)
- Fête de la nature Avesnois Thiérache : 8 structures mobilisées, 11 stands et environ 60 participants sur la journée
- Lutte contre les rongeurs aquatiques : en attente du bilan de la part de la Fédération de chasse
- Plantons le décor : 31 commandes enregistrées représentant un total de 4 352 € d'arbustes achetés

Bilan 2025

- MAE :  
Depuis 2023, 216 exploitations sont engagées dans le dispositif représentant 13 829 hectares engagés dans des mesures systèmes, la création et entretien de 800 mares ainsi que la création et entretien de 90 kms de haies bocagères.  
Ces engagements représentent une retombée pour le territoire de 12 millions d'€ sur 5 ans

Propositions 2026

Reconduction de l'ensemble des actions proposées en 2025 avec une interrogation concernant les MAE dont la reconduction est subordonnée à l'existence de crédits disponibles au niveau de la DRAAF

Budget prévisionnel

- Sortie nature “qui se cache dans mon bocage” : 2 800 €
- Classe bocage : 7 640 €
- Fête de la nature Avesnois Thiérache : 1 750 €
- Lutte contre les rongeurs aquatiques : à définir
- Plantons le décor : temps passé
- MAE : sous réserve de financement disponible

Coût total prévisionnel : 12 190 € MINIMUM

Financement prévisionnel : Communautés de communes pour toutes les opérations hormis pour les MAEC qui bénéficient d'un financement de la DRAAF

## Rénovation du patrimoine

### PIG DE THIÉRACHE 2020/2025 / PACTE TERRITORIAL HABITAT

Contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Signature d'une convention avec l'ANAH pour accompagner les projets de rénovation du patrimoine privé (propriétaires occupants et bailleurs) sur les cibles de la lutte contre la précarité énergétique, l'insalubrité et l'adaptation des logements à la perte d'autonomie sur une période de 5 ans (1/07/2020 au 30/06/2025)</li> </ul>
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 603 dossiers déposés : 562 PO et 41 dossiers PB</li> <li>• 9 520 725 € de subventions allouées représentant un coût total de travaux de 21 145 000 €</li> <li>• Plus de 3 900 appels et 992 visites réalisées au 30/06</li> <li>• Participation au salon de l'habitat de Vervins, au salon Séniors organisé par Tac Tic Animation, à la foire au fromage de La Capelle et intervention dans les CC (Thiérache du Centre et Portes de la Thiérache)</li> </ul>
Propositions 2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Signature et mise en oeuvre du Pacte Territorial de l'habitat : projet en cours d'étude par les services de la DDT et la DREAL</li> <li>• Réflexion pour la mise en place du permis de louer</li> </ul>
Budget prévisionnel 2026	<p>Coût prévisionnel : ingénierie et participation financière aux dossiers, réflexion permis de louer (17 000 €) Financement prévisionnel : ANAH &amp; CC</p>
Personnes ressources	<p>Loïc DEGUELDRE : ldegueldre@pays-thierache.fr Emmanuelle CHATELAIN : echatelain@pays-thierache.fr</p>

### OPAH-RU MULTISITES

Contexte	<p>Signature d'une convention avec l'ANAH pour la mise en oeuvre d'une Opération Programmée de l'Amélioration de l'Habitat sur les communes suivantes : La Capelle, Vervins, Hirson, Saint-michel, Montcornet, Le Nouvion en Thiérache et Rozoy sur Serre et sur la base d'un périmètre restreint</p>
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 dossiers déposés représentant un total de subventions allouées de 1 041 000 € (dont 48 852 € de la part des CC)</li> <li>• 130 visites réalisées</li> <li>• Animation de permanences dans les communes (voire du porte à porte), communication via différents canaux, réunions publiques, rapprochement avec les notaires et agences immobilières</li> </ul>

Propositions 2026	Poursuite du dispositif
Budget prévisionnel 2026	Coût prévisionnel : frais salariaux pour 2 postes : chef de projet OPAH-RU et chargé de mission pour le suivi animation Financement prévisionnel : 50 % de la part de l'Anah hors participation forfaitaire et CC
Personne ressource	Loïc degueldre ldegueldre@pays-thierache.fr

### ECONOME DE FLUX

Contexte	Volonté d'accompagner les communes dans la rénovation énergétique de leur patrimoine
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 sollicitations traitées</li> <li>• 6 audits énergétiques réalisés</li> <li>• 3 consultations dans le cadre du Fond CHENE</li> <li>• Déploiement d'un nouvel outil de suivi et monitoring énergétique</li> <li>• Création de 5 réseaux de chaleur</li> </ul>
Propositions 2026	Poursuite de la mission avec un dispositif s'achevant au 30 septembre 2026 <i>Quid d'une reconduction au delà de septembre</i>
Budget prévisionnel 2026	Coût prévisionnel : 19 755 (jusqu'au 30/09), soit 26 400 sur une année Financement prévisionnel : C2E à hauteur de 40 % jusqu'en septembre
Personne ressource	Soufiane BENALLAL sbanallal@pays-thierache.fr

### Programme LEADER

Contexte	Signature d'une convention avec la région Hauts de France pour la mise en oeuvre de la stratégie de développement local du GAL de Thiérache pour la période 2023/2027 Montant de l'enveloppe LEADER : 1 131 894 €
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Une année très compliquée avec l'absence de l'animatrice LEADER depuis août 2025</li> <li>• Rédaction et validation des grilles de sélection et notation des dossiers</li> <li>• Rédaction et validation du règlement intérieur</li> <li>• Formation sur le nouveau logiciel de gestion EUROPAC</li> <li>• 34 rdv avec des porteurs de projet et participation à des réunions partenariales</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11 dossiers en cours de dépôt</li> <li>• Pas de comité de programmation</li> <li>• Participation aux réunions organisées par l'autorité de gestion</li> </ul>
Propositions 2026	Recrutement d'un chargé de mission en ingénierie de projets LEADER pour pallier l'absence de l'animatrice LEADER et lancer activement la mise en oeuvre du programme
Budget prévisionnel 2026	<p>Coût prévisionnel :</p> <p>Animatrice LEADER : 0 € le temps de son AMO / 3 780 € par mois en cas de retour</p> <p>Gestionnaire LEADER : 42 000 €</p> <p>Chargé de mission en ingénierie de projet LEADER : 45 000 € avec une prise de poste en mars</p> <p>Financement prévisionnel : LEADER entre 70 &amp; 80 % uniquement sur deux postes</p>
Personnes ressources	<p>Charlotte MADELINE, animatrice leader cmadeline@pays-thierache.fr</p> <p>Sophie LEVEQUE, gestionnaire leader sleveque@pays-thierache.fr</p> <p>chargé de mission en ingénierie de projets LEADER : recrutement en cours</p>

**Tourisme / Attractivité du territoire**

Contexte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compétence office de tourisme avec la création d'un office de tourisme sous forme d'EPIC depuis 2014</li> <li>• Signature d'une convention de partenariat avec PICTANOVO pour engager la thiérache dans le réseau de "territoire friendly" pour l'accueil de tournages</li> </ul>
Bilan 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Office de tourisme : cf. bilan qui sera présenté par l'OT</li> <li>• Thiérache, terre de tournages : 4 tournages (1 clip, 2 longs métrages et 1 pilote pour une série télé) représentant au total 17 jours de tournages sur le territoire</li> <li>• Retombées économiques estimées à 65 000 € uniquement pour le tournage du long métrage en novembre dernier</li> </ul>
Propositions 2026	<p>Plan d'actions 2026 de l'office de tourisme qui sera présenté prochainement en CODIR</p> <p>Poursuite du déploiement de Thiérache terre de tournages</p> <p>Coût prévisionnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Office de tourisme : budget constant</li> </ul>

Budget prévisionnel  
2026

- Plan de financement prévisionnel : contribution des CC & reversement de la taxe de séjour
- Thiérache, terre de tournages : définir
- Financement prévisionnel : Pacte sat 3 et/ou LEADER

Personnes  
ressources

Pour l'office de tourisme : Lucile devin, Directrice  
l.devin@tourisme-thierache.fr  
Pour Thiérache, terre de tournages  
Virginie FLEURY : contact@thierachetournages.com

*Le comité syndical du Pôle d'Equilibre Territorial et Rural du Pays de Thiérache a pris acte de la tenue du Débat et de la présentation du rapport d'Orientation Budgétaire pour l'année 2026.*

### PROTECTION SOCIALE COMPLÉMENTAIRE VOLET SANTÉ - DÉCISION MODIFICATIVE

A compter du 1er janvier 2026, les collectivités territoriales et leurs groupements ont l'obligation de participer au volet santé de la protection sociale complémentaire de leurs agents à hauteur minimum de 15 € brut par mois et par agent.

Ce montant peut être modulé dans un but d'intérêt social. Le montant de l'aide versée par la collectivité ne pourra en aucun cas excéder le montant de la cotisation payée par l'agent à la mutuelle.

*Après en avoir délibéré, le comité syndical du Pôle d'Equilibre Territorial et Rural du Pays de Thiérache a approuvé la participation au contrat groupe santé du Centre de Gestion de l'Aisne, fixé le montant de la participation de la structure au volet santé de la protection sociale complémentaire des agents à hauteur de 15 €, autorisé le Président à effectuer toutes les démarches pour la mise en place de cette participation et précisé que les crédits correspondants à cette participation seront inscrits au BP 2026, aux chapitre et article correspondants.*

### QUESTIONS DIVERSES

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 11h08.

**Le Président,**

**Le Secrétaire,**

M. Olivier CAMBRAYE

Mme Bernadette HEDIART



Signature des membres présents

M. Pierre DIDIER

Mme Michèle DEGARDIN

M. Eric DONNAY

M. Patrick DUMON

M. Vincent LAMOUREUX

Mme Katie LEFEVRE

M. Jean-Pierre PREVOT

M. Gilles QUEILLE

M. Jean-Jacques THOMAS

Mme Dominique VAN ELSLANDE